

事例报告（台湾）

泰丰轮胎股份有限公司

公司名称：泰丰轮胎股份有限公司
公司住址：桃园县(320)中坜市中华路二段369号
创立：1954年11月23日
资本金：新台币 33.55 亿
从业人员：约800人，集团合计约1800人

事业内容：
研发高品质轮胎，并生产出完整的UHP、SUV、LTR和PCR等系列轮胎。

U R L： <http://www.federaltire.com>



产销达成率由45%提升到85%，直接效益增加5千万台币/年；原料库存由20天减少为15天，直接效益增加6千万台币/年

泰丰轮胎股份有限公司为台湾本土公司，成立于1954年。分别与1960年与日本Bridgestone 株式会社以及1980年与日本住友橡胶株式会社技术合作奠定了良好的技术基础并建立了自有品牌—飞达轮胎。随著更新研发的UHP及SUV轮胎以及全方位的品质改善，泰丰轮胎正以惊人的速度成长、蜕变。

泰丰轮胎股份有限公司于2009年6月导入Asprova，对象工程是成型与加硫。针对Asprova的导入背景、选择Asprova的理由、导入效果、以及今后的蓝图与目标，我们采访了泰丰轮胎股份有限公司谘询部经理张家源先生与谘询部专员王惠玲小姐。

2002年开始接触生产排程软件，最终决定导入Asprova

泰丰轮胎股份有限公司，在导入Asprova以前，一直用Excel做生产计划。销售状况无法反映到生产计划，也无法看到库存状况，生产和销售没有达到很好的协调。从而库存成本上升，严重影响公司经营。

另外，随著少量多样化订单的增多，以及客户订单变更或生产变更，原有的手动生产计划无法立即对应，造成交期延误及产能利用不当。这些情况使他们意识到适时导入能够解决这些问题的生产排程软件。

泰丰轮胎股份有限公司谘询部经理张家源

先生说：“其实从2002年起我就开始留意生产排程软件了，因为是个大工程，涉及到很多部门间的调整及配合，原有的操作顺序及流程都要发生改变，必须要谨慎选择，不能轻易下结论。”

问及为什麼最终选择了Asprova，张家源先生说：“也有看过本地及欧美的生产排程软件，但对比之后，感觉日本软件与台湾的管理文化接近，其中 Asprova的导入门槛低，複杂度低，这样适应时间就短，而且扩展性好，将来也能够一直运用。”

■ 客戶之聲



泰丰轮胎股份有限公司
咨询部经理
张家源先生



泰丰轮胎股份有限公司
咨询部专员
王惠玲小姐

导入Asprova后, 以前3天-1週的排程时间缩短到30分-1小时, 大大加快了生产排程的速度, 产销达成率提升了40%。

今后, 打算在中国的南昌工厂导入Asprova, 将来打算导入全球供应链管理SCM, 现在开始著手调查Asprova SCM。

■ 对Asprova的评价

- 排程速度快
- 计画精度高
- 有效降低库存
- 及时回答交货期

自动排程与手动调整相结合

泰丰轮胎的谘询部专员王惠玲负责导入Asprova。“当时成型和加硫工程的整合是个很大的难点, 两个工程的制约条件相互矛盾, 为解决这个问题废了不少功夫”。

目前灵活运用的方法是, 先系统自动排程, 然后再手动调整。今后努力的目标是逐步减少加硫段人工调整部分, 成型段所需机台使用配置来节省中间的移动时间, 对应更换副资源时的人力限制的等, 打算进一步了解Asprova的功能, 尝试设定不同参数来实现最优化。

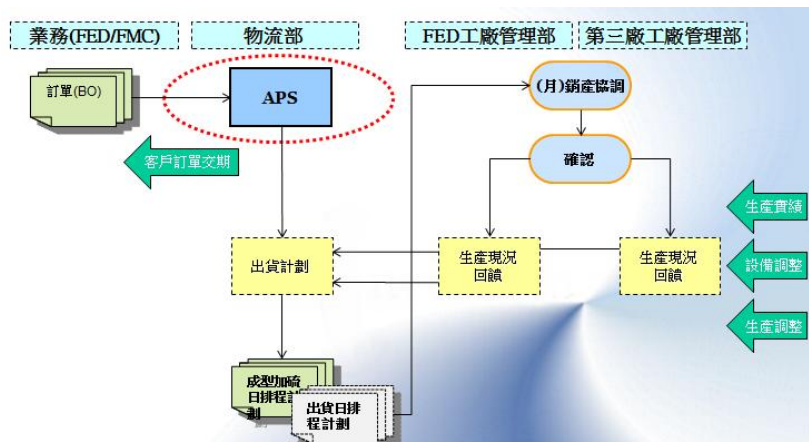
产销达成率倍增, 客户达交率提高至95%, 原料库存由20天减少为15天

泰丰轮胎每天高达80规格的接单生产, 与同行其他企业相比, 每天生产的品种达2倍以上。导入Asprova以后, 由于实现了高速排程, 产值达成率由45%提高至85%, 直接效益5千万台币/年; 客户达交率由70%提升至95%; 原料库存由20天降

低为15天, 原料库存由20天降低为15天, 直接效益6千万台币/年。

向中国内陆展开, 工厂间的排程Asprova SCM也进入视野

泰丰轮胎目前在全球轮胎排名第44, 凭借「持续创新」的企业理念, 以及一百多个海外销售服务据点的全球支援体制, 目标是未来5年内跻身全球轮胎排名前20大。成功导入Asprova并取得显著效果, 台湾总公司正在考虑扩大Asprova的运用, 不仅中国内陆工厂, 为实现将来台湾总公司与海外分公司彼此之间进行密切的情报交换, 充分利用资源与进一步降低成本, Asprova SCM也进入视野。



Asprova Corporation



公司地址: 東京都品川区平塚2-5-8 五反田Mikado 大厦8F
電話: (03)5498-7071 FAX: (03)5498-7072
HP: <http://www.asprova.jp> info@asprova.com
<http://www.lean-manufacturing-japan.jp/>

銷售代理商: 肯美資訊科技股份有限公司



公司地址: 台北市內湖區內湖路1段250號3樓
電話: 886-2-8752-3100 FAX: 886-2-8752-3105
HP: <http://www.kensystem.com.tw>
E-mail: service1@kensystem.com.tw